





Автор: Волкова Дарья Александровна, заведующий центром развития инклюзивного образования ГАПОУ ТО «Тюменский колледж производственных и социальных технологий»

Болотова Татьяна Борисовна, методист инклюзивного образования Ресурсного учебно-методического центра СПО ГАПОУ ТО «Тюменский колледж производственных и социальных технологий»

Аннотация: Данное методическое пособие ориентированно на ознакомление педагогического сообщества с теоретическими аспектами востребованных soft skills и технологиями их развития. Упражнения подобраны для различных нозологических групп и учитывают особенности обучающихся.

- © Волкова Д.А.,
- © Болотова Т. Б., 2024г.
- © БПОО, РУМЦ



# Уважаемые коллеги!

В последние несколько лет в российском образовании очень актуальна тема формирования у выпускников образовательных организации ключевых навыков.

Ключевые навыки — это навыки, которые позволяют человеку быстро освоиться в обществе, помогают эффективно справляться с вызовами, которое это общество формирует. Ключевые навыки подразделяют на hard (жесткие) и soft (мягкие) skills, под жесткими навыками понимают профессиональные компетенции, например, набор текста на компьютере, вождение автомобиля, чтение, математика, знание английского языка, использование программ и сервисов. К мягким навыкам относятся коммуникабельность, умение работать в команде, креативность, то есть это универсальные компетенции.

Исследования Высшей Школы Экономики и других зарубежных университетов показывают, что уже в ближайшее десятилетие у выпускников образовательных учреждений будут востребованы мягкие навыки, которые уже сейчас формируются у нормотипичных обучающих, но не внедрены в сферу образования лиц с инвалидностью и ОВЗ.

Московским офисом Всемирного банка проведен анализ барьеров для участия людей с инвалидностью на рынке труда в РФ, один из барьеров как раз-таки — это отсутствие мягких навыков, опыта социализации, общения, взаимодействия в группе.

В Тюменском колледже производственных и социальных технологий активно развивается инклюзивная среда, колледж оснащен необходимым специальным техническим оборудованием, укомплектован соответствующим психологопедагогическим коллективом, организовано сопровождение сурдопереводчиками и тьюторами, разработаны адаптированные образовательные программы. В профессиональных образовательных организациях Тюменской области обучается 1372 человек с инвалидностью и ОВЗ, из них 217 студентов с инвалидностью и ОВЗ получают образование в нашем колледже.

Кроме того, Тюменский колледж производственных и социальных технологий с 2016 года является Базовой профессиональной организацией, занимающийся координацией и поддержкой региональной системы инклюзивного среднего профессионального образования, с 2018 года открыт Ресурсный учебно-методический центр инклюзивного образования, реализующий консультационное, экспертное и методическое сопровождение на общероссийском и межрегиональном уровнях инклюзивного профессионального образования.

Учитывая специфику обучающихся, современную парадигму образования, главными задачами образовательных организации является дать выпускникам не только hard skills, но и soft skills, навыки, которые помогут выпускникам с инвалидностью и ОВЗ самостоятельно сориентироваться в профессиональной самостоятельной жизни и быть конкурентноспособными на рынке труда.

Данное методическое пособие ориентированно на ознакомление педагогического сообщества с теоретическими аспектами востребованных soft skills и технологиями их развития. Упражнения подобраны для различных нозологических групп и учитывают особенности обучающихся.





# Актуальность soft-skills в современном мире

Профессиональные знания и опыт уже не так котируются у будущих работодателей, как раньше, если не подкреплены развитыми «гибкими» навыками. Качественно и эффективно выполнять обязанности вряд ли получится без умения общаться, решать конфликтные ситуации, творчески мыслить, предлагать идеи, думать о будущем.

Soft-skills становятся всё более приоритетными по сравнению с hard-skills. Чтобы преуспевать в освоении hard-skills необходим интеллект (левое полушарие мозга, IQ, логика), для развития soft-skills требуется «эмоциональность» (правое полушарие мозга, EQ, эмпатия).

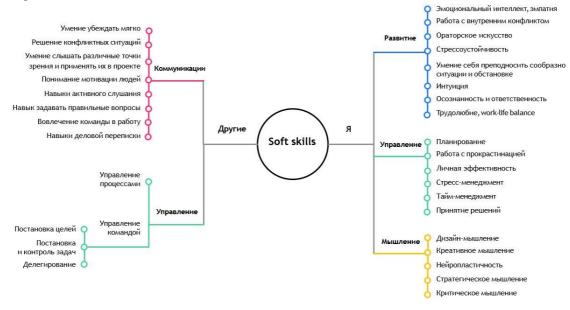
#### Какие навыки все-таки важнее?

Современные технологии развиваются так быстро, что полученные академические либо профессиональные знания очень быстро устаревают. Поэтому особенно ценным становится не сотрудник, однажды узнавший много вещей, а человек способный быстро воспринимать новую информацию и учиться. Важно также эффективно адаптироваться к новым условиям и находить нестандартные решения.

Существует множество мягких навыков, и не все из них имеют связь друг с другом. Для более понятной характеристики soft-skills можно разделить их на пять основных видов, которые подразделяются на следующие навыки:

- 1) Навыки коммуникации с окружающими;
- 2) Управление коллективом;
- 3) Саморазвитие и саморегуляция;
- 4) Управление собственными ресурсами;
- 5) Нестандартное мышление.

# Карта основных soft skills



В числе десяти главных навыков, которые будут наиболее востребованы к 2025 году, специалисты Всемирного экономического форума назвали аналитическое





мышление, креативность, инициативность, лидерство, социальное влияние, стрессоустойчивость, воображение и способность аргументировать свою позицию. В общей сложности восемь навыков в списке можно отнести к soft skills, и только два — к hard skills (это использование технологий и программирование).

Согласно тому же докладу Всемирного экономического форума, к 2025 году половина всего работающего населения будет вынуждена осваивать принципиально новые компетенции или переучиваться на другую профессию. Виной тому, опять же, рост интеграции технологий в повседневную жизнь. Всё большая автоматизация неизбежно приведёт к отмиранию большинства существующих на данный момент профессий.

В нашей стране десять гибких навыков будущего превратились в более простую и понятную модель «4К». Это четыре ключевых компетенции, названия которых начинаются на букву К: креативность, критическое мышление, коммуникативные навыки и координация. Их необходимо развивать каждому обучающемуся, чтобы в будущем быть востребованным на рынке труда.

С ключевого российского портала по поиску вакансий hh.ru были собраны данные о наиболее часто упоминаемых российскими компаниями гибких навыков сотрудников. В результате удалось собрать информацию по 204 384 объявлениям о вакансиях от российских компаний. На основании полученных данных были сформированы топ-10 гибких навыков, на которые ориентированы российские работодатели.

#### Топ-10 soft skills

#### Мир

- 1. Умение решать сложные задачи
- 2. Критическое мышление
- 3. Креативность
- 4. Управление людьми
- 5. Координация
- 6. Эмоциональный интеллект
- 7. Принятие решений
- 8. Клиентоориентированность
- 9. Умение вести переговоры
- 10. Когнитивная гибкость

#### Россия

- 1. Активное обучение
- 2. Координация
- 3. Умение вести переговоры
- 4. Обучение других
- 5. Информационная грамотность
- 6. Клиентоориентированность
- 7. Устная коммуникация
- 8. Умение решать сложные задачи
- 9. Операционная грамотность
- 10. Тайм-менеджмент

Если раньше к мягким навыкам относились как к чему-то несущественному, как к необязательному, но приятному бонусу в придачу к жёстким навыкам, то сейчас они стали цениться не меньше. Текущие тенденции говорят о том, что важность soft skills со временем будет только расти.

В мире, где всё очень быстро меняется, где уже невозможно иметь одну профессию на протяжении всей жизни, нужно быть очень гибким и уметь подстраиваться под обстоятельства. Победителем в гонке компетенций окажется тот, кто примет неопределённость мира как данность и никогда не перестанет учиться новому.



Для обучающихся с инвалидностью и OB3 развитие soft skills позволяет в первую очередь социализироваться, повысить мотивацию к обучению, достичь ситуации успеха в учебной и внеучебной деятельности, что в конечном счёте отражается на качестве жизни людей с инвалидностью и OB3.

# Как развивать гибкие навыки?

Существуют различные способы развития гибких навыков, которые можно применять для любого возраста вне зависимости от статуса человека.

- 1) Спортивные, настольные, интеллектуальные игры:
- Квесты. Учат нестандартно мыслить, быстро определять проблему и находить решение, распределять роли в команде, прислушиваться к мнению других, аргументировать свою точку зрения.
- Спортивное ориентирование. Тренирует умение быстро думать, принимать решения, руководить и подчиняться, помогать другим членам команды, чувствовать и правильно определять время.
- Настольные игры и настольные спортивные игры. Для развития гибких навыков подойдут не все настольные игры, а лишь те, которые требуют постоянного взаимодействия с другими игроками, умения распознавать эмоции, быстро принимать решения, договариваться, предугадывать действия игроков: «Манчкин», «Мафия», «Монополия», «Эмоциональный интеллект», «Джакколо», «Кульбутто».
- Спортивные игры. Эстафеты, командные игры (футбол, волейбол, баскетбол) тренируют лидерские качества, дисциплинированность, умение воспринимать критику и достойно принимать поражения.
  - 2) Проектная работа:

Во время выполнения проектов развиваются умения распределять роли, руководить и подчиняться, обсуждать тему, приводить аргументы, анализировать информацию и делать выводы, тренируются навыки планирования и выступления на публике.

#### 3) Внеурочная деятельность:

Для развития гибких навыков полезно принимать участие в подготовке праздников, выступлений, конкурсов, викторин. Драматический кружок или КВН научат находить общий язык с разными людьми и уверенно держаться на сцене. Выпуск школьной стенгазеты научит понимать людей и их потребности, работать с информацией, предлагать разные варианты решения проблем. Чем разнообразнее внеурочная деятельность, тем больше гибких навыков можно приобрести.

#### 4) Образовательные лагеря:

Образовательный лагерь — одна из новых современных форм обучения, позволяющая одновременно тренировать и жёсткие, и гибкие навыки. В любом образовательном лагере обязательно есть два направления:

Обучение навыкам в той профессиональной сфере, которой посвящён лагерь:
физике, математике, программированию, графическому дизайну, журналистике. Оно



проходит в форме уроков, лекций, семинаров и практикумов, на которых педагоги делятся своими профессиональными секретами.

—Тренировка навыков общения и командной работы. Для этого в образовательном лагере устраиваются специальные тренинги, викторины, турниры по настольным играм, спортивные соревнования.

#### 5) Курсы и тренинги:

Многим гибким навыкам можно научиться на специальных тренингах или курсах, проходящих очно и онлайн. Курсы в интернете подойдут для обучения тайм-менеджменту и креативности, а вот коммуникативным и командным навыкам лучше обучаться очно. Существуют специальные курсы для подростков, развивающие навыки общения и совместной деятельности. Полезны для развития гибких навыков и тренинги по профориентации и самоопределению — они помогут определить сильные и слабые качества и понять, какие гибкие навыки уже освоены на достаточном уровне, а какие необходимо развивать.

#### 6) Самообучение:

Самостоятельное изучение информации о моделях успешного поведения. Сюда мы можем отнести и чтение литературы, и самостоятельное изучение разных материалов (статьи, блоги, мануалы тренингов), прослушивание вебинаров. Читайте литературу по выбранной теме. Выписывайте наиболее важные идеи, особенно те, которые имеют отношение к цели развития и специфике работы. Корректируйте на их основе программу собственного развития.

# 7) Специальные задания (фоновые тренинги):

Самостоятельные упражнения, развивающие определенные компетенции, воспитывающие в вас выбранные личностные качества или, наоборот, утилизирующие вредные привычки.

# Soft-skills: эмоциональный интеллект

Эмоциональный интеллект (Emotional Intelligence или Emotional Quotient) — это способность распознавать эмоции, намерения, мотивацию, желания свои и других людей и управлять этим. Навык помогает решать практические задачи и достигать поставленных целей в жизни и на работе. Люди с развитым эмоциональным интеллектом умеют договариваться с другими людьми, принимать решения и правильно реагировать на негативные ситуации.

Через эмоции мы реагируем на события, слова и обстоятельства. Если их не понимать, происходящее будет искажаться. Например, на работе вам сделали замечание, а вы начали спорить и конфликтовать. В итоге, это приведет к неврозам, апатии и другим депрессивным состояниям. При этом депрессия не проходит быстро: у 15-39% людей она продолжается более года.

Человек с развитым эмоциональным интеллектом реагирует на причины, а не действия или эмоции. Это помогает ему правильно воспринимать критику, понимать других людей и отвечать им адекватной реакцией.

Понятие эмоционального интеллекта стало популярно после публикации одноименной книги научного журналиста Дэниела Гоулмана в 1995 году. Согласно исследованию Гоулмана, у людей с развитым эмоциональным интеллектом лучше





психическое здоровье, эффективность работы и лидерские навыки. При этом 67% лидерских способностей приходятся на эмоциональный интеллект. Он важнее технических знаний и IQ в два раза.



Это подтверждает исследование компании Egon Zehnder. Они проанализировали 515 руководителей высшего звена и выяснили, что люди с развитым эмоциональным интеллектом имеют больше шансов на успех. В технологическом институте Карнеги сообщили, что 85% нашего финансового успеха связаны с эмоциональным интеллектом, лидерством и умением общаться. Только 15% зависят от технических знаний. Гибкие человеческие навыки, тесно связанные с эмоциональным интеллектом — самые важные навыки в настоящем и будущем.

В 1990 году американские психологи Майер, Саловей и Карузо предложили свою модель эмоционального интеллекта. Они дорабатывали ее несколько лет и в итоге представили обновленную модель, состоящую из четырех компонентов.









**Восприятие эмоций.** Это базовый компонент эмоционального интеллекта. Он включает в себя:

- способность человека замечать свои эмоции;

**Использование эмоций в когнитивной деятельности.** Например, для решения задач и проблем или для обучения. В частности, эмоции помогают:

- фокусировать внимание на определенном предмете, действии, человеке чем больше эмоций они у нас вызывают, тем дольше мы искренне интересуемся ими;

**Понимание эмоций.** Оно включает в себя способность воспринимать эмоции во всей их полноте и сложности, улавливать мельчайшие нюансы в них, видеть взаимосвязь эмоций друг с другом. Это дает возможность:

- предсказать поведение человека в будущем на основе его текущего эмоционального состояния;
- верно определять ситуации, которые могут вызвать бурную эмоциональную реакцию.

#### Управление эмоциями. Оно подразумевает способность:

- контролировать свои эмоции для достижения результата;
- 🖶 принимать и проживать негативные эмоции;
- 🖶 влиять на эмоциональное состояние окружающих.



Человеком с высоким эмоциональным интеллектом считается тот, у кого хорошо развиты все четыре его компонента.

#### Виды эмоционального интеллекта.

Существует два вида интеллекта: межличностный и внутриличностный. Межличностный интеллект помогает строить отношения с людьми, внутриличностный – изучать себя, работать с мотивацией и самоконтролем.

Включает в себя понятия «самосознание», «саморегуляция», «самомотивация».

- 1. Самосознание: осознание своих сильных и слабых сторон, эмоций и импульсов, как наши эмоции и поведение влияют на окружающих.
- 2. Саморегуляция: способность управлять своими эмоциями импульсами. И Саморегуляция помогает понять, реагировать на высказывания окружающих, как находить решения, справляться С определенными жизненными ситуациями.
- 3. Самомотивация себя на выполнение необходимых задач, достижение поставленных целей.

Состоит из навыков, помогающих нам в общении с окружающими.

- 1. Эмпатия: способность понимать чувства других людей, почему они ведут себя именно так. С помощью эмпатии можно предотвратить конфликт, который может развиться из-за недопонимания сторон. Данный навык не врожденный, его необходимо развивать с детства.
- 2. Социальные навыки: способность взаимодействовать окружающими. С Например, ассертивность навык, позволяющий человеку не зависеть от влияний оценок других людей, самостоятельно решать, как себя вести и отвечать за это.

Эмоциональный интеллект — это своеобразное основание пирамиды личности. Чем больше объем этой пирамиды, тем больше возможностей и влияния на свою жизнь, жизнь других людей и на мир в целом может оказать человек.

ВНУТРИЛИЧНОСТНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ

# МЕЖЛИЧНОСТНЫЙ ИНТЕЛЛЕКТ



# Практические кейсы: развитие эмоционального интеллекта

Список рекомендованных упражнений, которые можно модифицировать или подобрать похожие.

#### Упражнение 1. «Я чувствую»

Ответьте письменно или устно на следующие вопросы:

- 1) Я чувствую...
- 2) Потому что...
- 3) Я хотел бы...

Например, я расстроен и зол, потому что не успел подготовить презентацию для урока. Я хотел бы, чтобы мы вместе с другом сделали ее, ведь я только учусь и мне важна чужая помощь. Сформулируйте несколько негативных и позитивных эмоций по этой формуле.

## Упражнение 2. «Крокодил»

Есть несколько вариации игры, можно писать на карточках слова, либо предыдущий игрок загадывает слово.

Игроку достается слово, и он с помощью мимики и жестов объясняет его. Другие участники задают наводящие вопросы, стараясь угадать, что это. Отвечать на них можно только: да, нет, возможно.

## Упражнение 3. «Эмоциональная дженга»

Для этой игры вам понадобится обычная дженга (она же «башня» — игра, состоящая из деревянных брусков) и фломастер. Напишите на брусках названия основных чувств и эмоций. По очереди доставайте бруски из башни и объясняйте значения написанных на них слов. Попробуйте также рассказать, что именно заставляет вас испытывать указанные эмоции. Вспомните конкретные ситуации, в которых вы злитесь или радуетесь чему-то.

#### Упражнение 4. «Эмоции исторических персонажей»

Вспомните пять исторических персонажей. Затем представьте эмоции, которые человек испытывал во время разных событий своей жизни. Пример: Авраам Линкольн видел, как людей продавали на рыночной площади, и чувствовал печаль оттого, что у него не было семьи, злость из-за того, что людьми торговали как животными, и беспомощность, потому что ничего не мог с этим поделать.

#### Упражнение 5. «Назойливая муха»

Сядьте удобно: руки свободно положите на колени, плечи и голову опустите, закройте глаза. Представьте, что на ваше лицо пытается сесть назойливая муха. Она садится то на нос, то на губы, то на лоб, то на глаза. Ваша задача — не открывая глаз, согнать назойливое насекомое. Через пару минут напряжение с мышц лица уходит, а вместе с ним — раздражение.





# Упражнение 6. «Зеркало»

Вы без слов показываете эмоцию с помощью мимики и жестов, а участники игры стараются угадать. Затем нужно поменяться ролями. Можно играть вдвоём, командами.

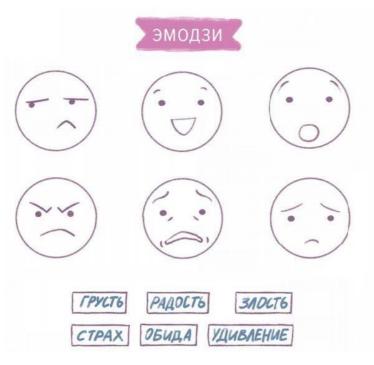
## Упражнение 7. «Радуга эмоций»

У каждого человека эмоции вызывают определенные ассоциации с цветами. В данном упражнений предлагается участникам создать свою радугу эмоций!



# Упражнение 8. «Эмодзи»

Когда эмоции отображаются на лице, это называется мимикой. Ты можешь, посмотрев на человека, отличить радость от удивления, а страх от интереса. Попробуйте отгадать, какой смайлик какую эмоцию изображает.



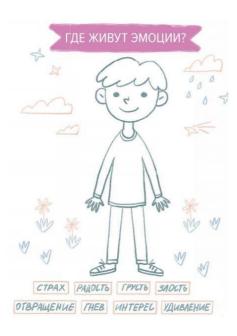




## Упражнение 9. «Где живут эмоции»

Эмоции живут внутри людей. Подумайте, где у вас в теле могут находиться эмоции. На фигурке человека покажи разным цветом, где какая эмоция живёт. Затем соедини линиями цветные участки с названиями эмоций.

Задание направлено на осознание связи эмоций с телом. Если эмоции внутри нас, значит, мы можем ими управлять.



#### Упражнение 10. «Линии»

Наряду с важностью обучения языку эмоций – словам, обозначающим различные эмоциональные состояния, - важно представлять возможность для выработки другого «языка» - языка образов, символов, который будет альтернативой разговору о чувствах, другим способом выражения чувств и переживаний.

Попробуйте передать различные чувства, не рисуя ничего конкретного- только лишь простые линии. Нарисуйте счастливые линии..., грустные линии..., злые линии..., усталые линии..., тревожные линии.

Упражнение позволяет потренироваться в выражении своих эмоций в символической, образной форме.

#### Упражнение 11. «Эмоциональный портрет группы»

Оборудование: 2-3 листа ватмана, старые журналы для вырезания элементов коллажа, ножницы, клей, фломастеры, карандаши.

Участники объединяются в группы по 4-6 человек. Им предлагается создать коллаж, отражающий эмоциональный портрет их группы. Каждый участник добавляет в коллаж те элементы, которые, по его мнению, характеризуют его эмоциональное состояние. Кроме журнальных вырезок можно использовать фломастеры и карандаши. На выполнение коллажа дается 20-25 минут. Далее каждая подгруппа представляет свой «Эмоциональный портрет» всем участникам.



## Упражнение 12. «Немой телевизор»

Включите телевизор и отключите звук. Найдите какой-нибудь художественный фильм и некоторое время посмотрите его, наблюдая за жестами, мимикой и расположением в пространстве героев и размышляя, какие эмоции они сейчас испытывают. Это весьма увлекательный процесс. Если вам не очень нравится смотреть таким образом художественное кино, посмотрите какие-нибудь теледебаты или новости.

Посмотрите кусок знакомого фильма и кусок незнакомого. Какова разница в процессе наблюдения? Мешает или помогает знание сюжета сопоставлять «невербальность» с эмоциями? Сравните фильмы разных жанров. Американские и французские. В чем сходство и различие невербального поведения в разных культурах?

Посмотрите фильм, где играют известные актеры, и какой-нибудь дешевый сериал. Сравните невербальные проявления актеров с реальными людьми в какой-нибудь программе-репортаже.

# Саморазвитие

## Литература:

- 1) Эмоциональный интеллект 2.0, Тревис Бредбери, Джин Гривс
- 2) Эмоциональная гибкость. Как научиться радоваться переменами получать удовольствие от работы и жизни, Сьюзен Дэвид
  - 3) Эмоциональный интеллект руководителя. Как развивать и применять, Питер Сэловей, Дэвид Карузо
  - 4) Эмоциональный интеллект, (HBR) Коллектив авторов

#### Видео:

- 1) Эмоциональный интеллект | Большой скачок, https://youtu.be/Mve-LKTKnMA
- 2) Сила эмоционального интеллекта, <a href="https://youtu.be/auXNnTmhHsk">https://youtu.be/auXNnTmhHsk</a>
- 3) Эмпатия, <a href="https://youtu.be/VIoA4VnbUgE">https://youtu.be/VIoA4VnbUgE</a>
- 4) Механизмы регуляции эмоций, <a href="https://youtu.be/UK69t7ZZsxs">https://youtu.be/UK69t7ZZsxs</a>
- 5) Социология эмоций, <a href="https://youtu.be/3K94NtVKNvU">https://youtu.be/3K94NtVKNvU</a>